



# FIFA

PRESIDENTE LUCA LIBONATI

FEBRUARY 29TH -MARCH 3RD

AISMUN XX





# FIFA

AIMSUN TWENTIETH EDITION

ALTAMIRA  
INTERNATIONAL SCHOOL



**Tabla Contenido:**

<b>I.</b>	<b>Carta de Bienvenida</b>	<b>5</b>
<b>II.</b>	<b>Introducción al Comité</b>	<b>5</b>
	2.1 Historia del Comité	5
	2.2 Organización y Funciones	7
	2.3 Objetivos Principales del Comité	9
<b>III.</b>	<b>Tema: Regulaciones y Políticas Necesarias para la Elección y Desarrollo de los Mundiales</b>	<b>10</b>
	3.1 Introducción	10
	3.2 Contexto Histórico	11
	3.3 Situación Actual	12
	3.4 Enfoque 1: Transparencia en la elección de sedes	14
	3.5 Enfoque 2: Desarrollo sostenible y económico	15
	3.6 Enfoque 3: Equidad y diversidad en el Fútbol	15
	3.7 Enfoque 4: Ética y Responsabilidad social	16
<b>IV.</b>	<b>Glosario</b>	<b>17</b>
<b>V.</b>	<b>Preguntas Guía</b>	<b>18</b>
<b>VI.</b>	<b>Links de Apoyo</b>	<b>18</b>

<b>VII. Expectativas</b>	<b>19</b>
<b>VIII. Recomendaciones de la Mesa</b>	<b>19</b>
<b>IX. Anexos y Clarificaciones</b>	<b>19</b>
<b>9.1 Discurso de Apertura</b>	<b>19</b>
<b>9.1.1 Clarificaciones</b>	<b>19</b>
<b>9.1.2 Modelo de Discurso de Apertura</b>	<b>20</b>
<b>9.2 Papel de Posición</b>	<b>21</b>
<b>9.2.1 Clarificaciones</b>	<b>21</b>
<b>9.2.2 Modelo de Papel de Posición</b>	<b>21</b>
<b>9.3 Informe Técnico Reglamentario</b>	<b>26</b>
<b>9.3.1 Clarificaciones</b>	<b>26</b>
<b>9.3.2 Modelo de Informe Técnico Reglamentario</b>	<b>26</b>
<b>X. Lista de Países</b>	<b>28</b>
<b>XI. Referencias</b>	<b>28</b>

## I. Carta de Bienvenida

Delegados, es para mí un honor presidir este comité. Sentimos una gran satisfacción por tener esta posibilidad, en la que esperamos que cada uno dé lo mejor de sí mismo para hacer de este un comité inolvidable para todos. Esperamos cumplir con sus expectativas para tener resultados exitosos. Estamos comprometidos a trabajar para que este modelo sea una experiencia única.

Por esto mismo, hemos construido esta guía en la que encontrarán información valiosa que será de suma importancia para su entendimiento del comité. En esta encontrarán la base de preparación como delegados para realizar un papel sobresaliente en el comité y generar soluciones útiles y viables frente al problema abordado. En caso de que tengan alguna pregunta o inquietud no duden en comunicarse con nosotros, estamos para apoyarlos a través de todo este proceso, sean todos bienvenidos al comité de FIFA.

Sinceramente, su presidente junto a su vicepresidente.

Luca Libonati ([lilibonati@altamira.edu.co](mailto:lilibonati@altamira.edu.co))

## II. Introducción al Comité

### *2.1 Historia del Comité*

El fútbol desde sus inicios fue tomando una popularidad cada vez mayor, la competencia internacional cobró gran importancia, por lo cual surgió la necesidad de crear una entidad reguladora para este deporte. Es así como nace la FIFA (Federación Internacional de Fútbol Asociación), el 21 de mayo de 1904; fue fundada por delegados de las federaciones de Bélgica, Dinamarca, Francia, Holanda, Suecia, Suiza y España. Con sede en Zúrich, la FIFA agrupa aproximadamente a 211 federaciones de diversos países, y es el organizador de la Copa Mundial de Fútbol, así como de otros campeonatos de diferentes categorías, y además es miembro del Comité Olímpico Internacional (COI; en francés, Comité International Olympique). En 1913, se estableció formalmente el Comité Ejecutivo de la FIFA. Este comité estaba compuesto por miembros de alto rango de la organización y tenía la responsabilidad de tomar decisiones importantes sobre el fútbol a nivel internacional. A lo largo de las décadas, el Comité Ejecutivo de la FIFA se expandió para incluir a más miembros de diferentes asociaciones nacionales de fútbol de todo el mundo. Estos miembros se encargaban de supervisar el crecimiento y desarrollo del fútbol a nivel mundial, y hasta la década de los 70 este no ha parado de expandirse. Asimismo, el Comité Ejecutivo se ha encargado en la toma de decisiones sobre la organización de la Copa Mundial del Fútbol, empezando desde el 1930; ha asumido un papel fundamental en la selección de países anfitriones y regulaciones presentes en el torneo.

En la década de los 2000 y principios de la década de 2010, el Comité Ejecutivo de la FIFA estuvo involucrado en varios escándalos de corrupción que afectaron la reputación de la organización. Esto llevó a una presión significativa para reformar la FIFA en aras de aumentar la transparencia en su funcionamiento.

Uno de los primeros golpes a la credibilidad de la FIFA, fue el escándalo de la ISL (International Sport and Leisure). ISL fue una empresa de marketing deportivo que tenía un contrato de derechos de televisión con la FIFA. Cuando ISL quebró en 2001, se reveló un registro de pagos ilegales y sobornos a funcionarios de la FIFA. Los distintos pagos acreditados por la investigación judicial y descubiertos en cuentas personales de Havelange (expresidente de la ISL) y Teixeira (expresidente de la Confederación Brasileña de Fútbol), o de empresas vinculadas a ellos, ascendieron a 21,9 millones de francos suizos (22,3 millones de dólares) entre 1992 y 2000. Otro escándalo que atenta contra la credibilidad de la FIFA ocurrió en el 2015, cuando las autoridades suizas arrestaron a varios altos funcionarios de la FIFA en un hotel en Zúrich bajo cargos de corrupción y sobornos. Esto fue parte de una investigación más amplia llamada “Operación Lava Jato” que también involucra a otras organizaciones deportivas y políticos en América Latina. Finalmente, una de las más recientes controversias revuelve alrededor de la elección de las sedes de los mundiales 2018 (Rusia) y 2022 (Catar), las cuales generaron acusaciones de corrupción en el proceso de selección. Se alegó sobre las irregularidades en la elección de estos países anfitriones, lo que llevó a cuestionamientos sobre la integridad del proceso.

Finalmente, la Federación Internacional de Fútbol Asociación llevó a cabo una serie de reformas en la organización para abordar los problemas de corrupción y aumentar la transparencia. En 2016, se hizo una reforma a la gobernanza, en la cual se implementaron cambios significativos en la estructura administrativa de la FIFA. Esto incluyó la creación de un Comité de Auditoría y Conformidad, la introducción de límites de mandato para altos funcionarios, la expansión del Consejo de la FIFA y la introducción de una mayor representación femenina en la organización. Además, se fortaleció el Comité de Ética de la FIFA y se le dio mayor independencia en la investigación y sanción de conductas indebidas dentro

de la organización. Por último, la organización actualmente se está enfocando en la renovación del proceso de selección de la sede de la Copa del Mundo. Esta tendrá en cuenta comités de evaluación independientes con el fin de evaluar las candidaturas y nuevas reglas de conducta para los miembros de la FIFA. Esto contribuirá a que el proceso sea más transparente y menos susceptible a actividades indebidas.

## ***2.2 Organización y Funciones***

La FIFA (Federación Internacional de Fútbol Asociación) es la máxima autoridad en el mundo del fútbol a nivel global. Entre sus principales roles se encuentran la organización de la Copa del Mundo de la FIFA, el evento deportivo más prestigioso a nivel internacional; además, se encarga de la supervisión de las reglas del juego y su continua adaptación; la distribución de fondos para el desarrollo del fútbol en asociaciones nacionales; la promoción de valores como la igualdad de género y la lucha contra la discriminación en el fútbol; así como el establecimiento de estándares éticos y de integridad en el deporte a través de su Comité de Ética. La FIFA también trabaja en estrecha colaboración con sus confederaciones continentales y asociaciones nacionales de fútbol para fomentar el crecimiento y la difusión del fútbol en todo el mundo, y para asegurar que el deporte se desarrolle bajo principios de equidad y justicia. ‘\

Por otra parte, el Consejo de la FIFA tiene funciones específicas, las cuales abarcan la toma de decisiones estratégicas para promover la integridad y alcanzar un desarrollo sostenible en el fútbol. Entre estas se encuentra la elección de países anfitriones para la Copa del Mundo de la FIFA, la aprobación de cambios en las reglas del juego, la supervisión de las competiciones y la asignación de recursos financieros. El Consejo vigila todas las competiciones organizadas por la FIFA,



incluyendo la Copa del Mundo de la FIFA y otros torneos como la Copa FIFA Confederaciones y la Copa Mundial Femenina de la FIFA. Esto implica la toma de decisiones sobre la organización, el formato y otros aspectos relacionados con estos encuentros. Además, este también es el encargado de establecer políticas y reglas para el fútbol a nivel internacional. Es por ello, que abarca la regulación de transferencias de jugadores, la lucha contra el dopaje, la promoción de la igualdad de género en el fútbol y otras cuestiones relacionadas con la gobernanza del deporte. Finalmente, el Consejo decide sobre la asignación de recursos económicos para el progreso del fútbol en todo el mundo. Esto incluye la distribución de fondos para el desarrollo de infraestructuras deportivas, programas de desarrollo juvenil y apoyo a las asociaciones nacionales de fútbol.

Por otro lado, la FIFA tiene una organización muy precisa y efectiva, la cual empieza por el Congreso de la FIFA, que se puede denominar como el órgano supremo. Este hace reuniones periódicamente compuestas por representantes de las asociaciones nacionales de fútbol de todo el mundo para realizar determinaciones importantes, como la elección del presidente de la FIFA y la aprobación de cambios en los estatutos de la organización. Seguidamente, está el presidente de la federación, el cual es el líder y figura más prominente. Este tiene un papel fundamental en la toma de decisiones y en la representación de la FIFA a nivel internacional. Actualmente, el suizo Gianni Infantino es el encargado, el cual fue reelegido el 15 de marzo de 2023 como presidente de la FIFA hasta 2027 por aclamación, como candidato único, durante el 73 Congreso que la organización celebra en Kigali (Ruanda). El órgano gubernamental de esta organización, es el Consejo de la FIFA, anteriormente conocido como el Comité Ejecutivo. Está compuesto por representantes de las confederaciones continentales y tiene un repertorio de funciones cruciales. (mencionadas anteriormente). El cuerpo administrativo de la organización es la Secretaria General, la cual se encarga de



gestionar el día a día y coordinar las operaciones de la FIFA. Adicionalmente, la federación cuenta con una serie de comités y subcomités que se encargan de asuntos específicos relacionados con el fútbol. Estos incluyen el Comité de Competiciones, el Comité de Ética, el Comité Médico, el Comité de Desarrollo, entre otros. Cada uno tiene un enfoque particular y asesora al Consejo de la FIFA en su área de competencia. Por último, La FIFA está dividida en seis confederaciones continentales: la UEFA (Unión de Asociaciones Europeas de Fútbol) para Europa, la CONMEBOL (Confederación Sudamericana de Fútbol) para América del Sur, la AFC (Confederación Asiática de Fútbol) para Asia, la OFC (Confederación de Fútbol de Oceanía) para Oceanía, y finalmente la CONCACAF (Confederación de Fútbol de la Asociación del Norte, Centroamérica y el Caribe) para Norteamérica, Centroamérica y el Caribe. Estas confederaciones supervisan el fútbol en sus respectivas regiones y tienen sus propios órganos de gobierno. Cabe aclarar, que cada país tiene su propia asociación nacional de fútbol, que es miembro de la FIFA. Estas asociaciones nacionales son responsables de administrar el fútbol en su país, organizar competiciones y promover el desarrollo del deporte a nivel local.

### ***2.3 Objetivos Principales del Comité***

La FIFA tiene una serie de objetivos principales que guían su misión y su trabajo en el mundo del fútbol; esta buscan promover y desarrollar el fútbol como deporte global, garantizar su equidad e integridad, y utilizar el poder del fútbol para efectos positivos en todo el mundo. Primeramente, para cumplir con el primer objetivo establecido, es necesario, fomentar la práctica del deporte, apoyar el crecimiento de las asociaciones nacionales de fútbol y promover la participación de personas de todas las edades y géneros en el juego.

Asimismo, La FIFA es responsable de organizar algunas de las competiciones de fútbol más prestigiosas del mundo, incluyendo la Copa del Mundo, el evento más importante del mundo futbolístico, ya que es el único torneo que reúne países de todas las 6 confederaciones continentales, y sucede cada cuatro años desde el 1930. El objetivo de esta federación es asegurar que estas competiciones se lleven a cabo de manera exitosa y que proporcionen un escenario ameno para que los mejores equipos y jugadores del mundo compitan a nivel internacional. También, se asegura de establecer y hacer cumplir las reglas del juego del fútbol, conocidas como las “Leyes del Juego”. En este reglamento es donde se encuentra toda la normativa que puede abarcar fuera de juego, faltas, arbitraje, entre otras. En adición, establece estándares en áreas como la seguridad de los estadios, la transferencia de jugadores y la integridad del deporte. Su objetivo es garantizar la equidad y la integridad en el fútbol. Los demás objetivos de la federación se enfocan en la integridad y ética, fomentando la paz y la cooperación internacional a través del fútbol y luchando contra la corrupción, el dopaje y cualquier otra forma de conducta antideportiva. Dentro del futbol, las conductas antideportivas no constan simplemente de violar las reglas generales deportivas, sino que también están las faltas antideportivas, las cuales se refieren a cuando un jugador que implica contacto y que, a juicio del árbitro, no constituye un esfuerzo legítimo de jugar directamente el balón dentro del espíritu, el contacto es de brusquedad excesiva. Además de eso, la FIFA trabaja para promover la igualdad de género en el fútbol y en toda la comunidad futbolística. Esto incluye el apoyo al fútbol femenino y la lucha contra la discriminación en todas sus formas en el deporte; y para garantizar la globalización de este, se esfuerza por llevar el fútbol a comunidades desfavorecidas y subdesarrolladas en todo el mundo.

### **III. Tema: Regulaciones y Políticas Necesarias para la Elección y Desarrollo de los Mundiales**

### ***3.1 Introducción***

En el comité se estará abordando un tema de gran relevancia como lo es: Regulaciones y Políticas Necesarias para la Elección y Desarrollo de los Mundiales. La comisión debe lograr evaluar el tema con base en los valores fundamentales de la FIFA, que incluyen la promoción del juego limpio, la inclusión y el desarrollo sostenible. El objetivo es garantizar que la Copa del Mundo de la FIFA siga siendo un evento de excelencia deportiva y que logre contribuir positivamente a la sociedad. A través de deliberaciones y esfuerzos colaborativos, se trabajará incansablemente para establecer las regulaciones y políticas que reflejen estos objetivos y permitan un futuro brillante para esta competición y el mundo del fútbol en general. La importancia del tema radica y trasciende mucho más allá del fútbol, aspectos como los derechos humanos, transparencia y legalidad serán tratados a lo largo del comité, pero es claro que el lado deportivo no se deja de lado. Dicha problemática se ha agravado con el paso de los años y ha retomado principalmente con la selección de Catar como sede del mundial de 2022, por lo que es imperativa la creación y verificación de las normas previamente establecidas para que la federación y el deporte mantengan una transparencia y sean sometidos correctamente a los ideales de la FIFA.

### ***3.2 Contexto Histórico***

La primera edición de la Copa del Mundo, realizada en 1930, cambió por completo el rumbo del deporte. El torneo se ha convertido en el evento deportivo más grande del mundo y ha tenido un crecimiento exponencial. En un principio, la competición contaba con 13 seleccionados nacionales, mientras que para el mundial de 2026 habrá 48 selecciones participantes. Desde Uruguay 1930, hasta el día de hoy, la FIFA ha enfrentado diferentes retos y controversias alrededor de la



ALTAMIRA INTERNATIONAL SCHOOL

*Breaking Borders*

TWENTIETH EDITION AISMUN

February 29th - March 3rd

elección de las sedes de los mundiales. La gestión de recursos, la promoción de la equidad en la competición, el cumplimiento y aseguramiento de los derechos humanos y seguridad son algunos de los aspectos que más dudas han levantado frente a las previas elecciones de sedes. La FIFA es un ente regulador internacional, y su objetivo principal es gestionar la competición internacional en todo el mundo. Esta se encarga del crecimiento del fútbol a nivel mundial, y busca asegurar que este se mantenga accesible para todos; debe abogar por la integridad y el juego limpio, mediante la organización y promoción de los principales torneos internacionales de fútbol, preservando la transparencia ante todo. La pasada final del mundial contó con una audiencia estimada de 1.500 millones de personas, cifra que supera en un 35% a la del 2018 y que demuestra el crecimiento constante por el que atraviesa el deporte. La Copa del Mundo es el evento deportivo único más observado y seguido, y a día de hoy se ha realizado en todos los continentes, a excepción de Oceanía y Antártida. Brasil, Francia, Italia, Alemania y México han sido anfitriones de la Copa del Mundo en dos ocasiones, mientras que Uruguay, Suiza, Suecia, Chile, Inglaterra, Argentina, España, Estados Unidos, Japón y Corea del Sur (conjuntamente), Sudáfrica, Rusia, y Catar han sido anfitriones una vez. A esta lista se suman Estados Unidos y Canadá, que junto a México, que repite por tercera vez, serán la sede en conjunto del mundial de 2026. Y también Marruecos y Portugal, que junto a España, han sido elegidos como sede conjunta para el mundial del 2030. El o los países elegidos para ser sede cuentan con una inmensa responsabilidad y oportunidad tanto social como económica. Por la magnitud y la importancia del fútbol, la FIFA se ha convertido en una de las instituciones más grandes y poderosas del mundo. Esto no solo ha despertado el interés del público, sino también el de diferentes instituciones legales a través de toda la comunidad internacional. En 2015 se dio a conocer a la luz pública el “FIFA Gate” que hace referencia a un escándalo de corrupción que sacudió a la asociación. Dicho escándalo giraba en torno a acusaciones de soborno, fraude y



corrupción en cuanto a la adjudicación de derechos de transmisión y marketing de eventos deportivos como la Copa del Mundo. La investigación se desarrolló en varios países, incluidos Estados Unidos y Suiza, y terminó con la expulsión de múltiples funcionarios y numerosos arrestos. Estados Unidos presentó cargos contra múltiples dirigentes, incluido el presidente de la FIFA, Joseph Blatter. Los cargos manifestaban sobornos, lavado de dinero y fraude fiscal a través de empresas de marketing deportivo. El proceso de elección de las sedes de 2018 y 2022 despertaron la atención de los entes investigadores. El escándalo generó dudas sobre la integridad del proceso de selección y llevó a la creación de cuestionamientos frente a la transparencia del proceso. La FIFA Gate tuvo una repercusión en la reputación de la FIFA y el fútbol en general. Sirvió para resaltar la necesidad de abordar y erradicar la corrupción en el deporte y funcionó como punto de inflexión para llevar a cabo reformas en las organizaciones deportivas con el fin de garantizar prácticas correctas y éticas. Debido a las preocupaciones en medio de los procesos de selección, se han intensificado el escrutinio y demanda de transparencia.

Durante la investigación se hicieron alegaciones alrededor de vínculos cercanos entre algunos miembros del comité ejecutivo de la FIFA y Catar, lo que levantaría aún más sospechas de influencias indebidas que hayan afectado en la decisión de otorgar la Copa del Mundo 2022 a dicho país.

### ***3.3 Situación Actual***

Debido a las recientes polémicas que involucran a la FIFA en relación con sobornos, corrupción y malversación de fondos que llevaron a la renuncia de Joseph Blatter expresidente de la FIFA, y las influencias indebidas en las últimas elecciones de las sedes de los mundiales, sumado a las acusaciones de las

deplorables condiciones laborales que hubo en Catar, como lo son largas jornadas de trabajo bajo, altas temperaturas, violación de derechos básicos como la sindicalización y la negociación colectiva y retrasos en los salarios. La FIFA en la actualidad se encuentra en un punto crítico en su historia. Está claro que la elección de Catar como sede para la copa del mundo del 2022 generó impactos más negativos que positivos y es necesario reflexionar sobre los errores pasados para que estos no se repitan.

En adición de la controversia que generó la elección debido al pobre historial futbolístico con el que contaba el país, y los problemas posteriores relacionados con las condiciones laborales de los trabajadores migrantes, se desencadenaron preocupaciones ambientales, y las condiciones climáticas debido a que no eran las ideales para la realización de un evento de esta índole. En Catar el 90% de la fuerza laboral total provenía de migrantes, estos presentaron múltiples quejas respecto a sus condiciones laborales. En un artículo realizado por (Adnan, 2022) se encuentran testimonios como el siguiente: “diez de nosotros estábamos apilados en una habitación mal ventilada. Aproximadamente 15 personas compartieron un baño y aproximadamente 60 compartieron la cocina común.” A su vez, se habla de múltiples engaños a la hora de prometer y realizar los pagos. De la misma manera, pese a los esfuerzos de la FIFA por mitigar el impacto ambiental del torneo, múltiples organizaciones y organismos especializados han cuestionado la viabilidad y veracidad de esto. Uno de los principales problemas fue el uso del petróleo como fuente de energía para la construcción de los estadios, sin contar la implementación de cientos de aires acondicionados para mitigar las altas temperaturas, dichos aires consumían grandes cantidades de energía generando mayores emisiones de carbono. Los múltiples informes que acusan unas condiciones inhumanas para los trabajadores en la construcción de las infraestructuras relacionadas con el torneo, han manchado el nombre de la



institución y de la competición.

La FIFA busca recuperar la confianza, credibilidad, y validez del mundo del fútbol. Para esto, se está esforzando para garantizar la transparencia y establecer unas regulaciones y criterios políticos que ayuden al íntegro desarrollo del torneo. A su vez, la FIFA debe y está esforzándose en reducir al máximo su huella ambiental, por lo tanto, es otro de los aspectos a tener en cuenta en futuras elecciones de sede. La FIFA debe abordar este tema con urgencia, forzando a las naciones anfitrionas a cumplir estrictamente con los estándares establecidos para prevenir y no recaer en los errores del pasado. De acuerdo con (Pells, 2022), presuntamente, Catar quería usar el prestigio del mundial para limpiar su imagen, considerando su historial por ser un país productor de gas natural, con pocas conexiones internacionales y con antecedentes cuestionables en materia de derechos humanos.

### ***3.4 Enfoque 1: Transparencia en la elección de sedes***

Catar tiene que ser un antes y después en la elección de sedes, debido a que ha resaltado la necesidad de realizar reformas significativas en este proceso. La elección de Catar en 2022 expuso la apremiante necesidad de cambiar sustancialmente el proceso de elección de sedes, específicamente de establecer regulaciones que garanticen una elección libre de influencias externas. Durante el proceso no puede haber cabida a favoritismos ni ningún tipo de preferencia subjetiva por algún candidato. En ocasiones pasadas, se ha despertado mucha controversia debido a irregularidades y falta de transparencia a la hora de la elección de la sede. Recientemente, se encontraron múltiples anomalías en el proceso de votación de Qatar como anfitrión. Por lo tanto, es de suma importancia

implementar una revisión y someter a un exhaustivo programa de investigación a las candidaturas, siempre desde un punto de vista objetivo. A su vez, se deben establecer unos criterios claros que sean de público conocimiento para la selección de sede, en estos se debe analizar la infraestructura, la capacidad de la nación anfitriona para hacerse cargo del torneo y la capacidad de alojamiento, entre otros. Además, es de vital importancia que la transparencia entre las candidaturas y los miembros del comité de selección esté asegurada, así evitando cualquier forma de influencia externa o indebida. La Copa del Mundo de la FIFA es un evento de importancia global, por lo tanto, la elección de sede debe de estar a la altura de dicho evento y reflejar los más altos estándares de integridad y equidad.

### *3.5 Enfoque 2: Desarrollo sostenible y económico*

Es esencial para garantizar que la Copa del Mundo de la FIFA pase de ser un evento deportivo a tener una fuerza positiva en la economía global y medio ambiente, que se garantice un compromiso con el desarrollo sostenible y económico. Teniendo en cuenta la gran cantidad de recursos naturales y energía que conlleva la organización de un mundial, se deben establecer criterios estrictos para la gestión de dichos recursos. Adicionalmente, se debe hallar una forma para compensar todas las emisiones de carbono asociadas con la organización del torneo y así mitigar un poco la huella ambiental que este pueda ocasionar. En pasadas ediciones de este evento se han visto inversiones masivas en la organización de instalaciones deportivas y demás gastos operativos, como por ejemplo en Catar 2022, que se presupuestó en 1.690 millones de dólares. Con el pasar de los años estos presupuestos solo incrementan y es esencial para el desarrollo económico encontrar la forma de optimizar estas inversiones. Es imperativo mejorar la rentabilidad de organizar un mundial, e intercalando el bienestar económico junto al bienestar climático se lograrán avances que darán una gran contribución a cada federación que participe como sede. Con esto no solo

se verá la organización de un mundial como una apuesta atractiva para la economía de las federaciones, sino que implementando unos requerimientos climáticos, estos eventos serán beneficiosos para el medio ambiente.

### ***3.6 Enfoque 3: Equidad y diversidad en el Fútbol***

La equidad y diversidad en el fútbol es un imperativo moral y factor fundamental para seguir promoviendo el desarrollo del deporte a nivel global. Es responsabilidad de la FIFA tener la iniciativa y liderar estos esfuerzos para asegurar que el fútbol sea realmente un deporte inclusivo. Por ende, la promoción del fútbol femenino y la Copa del mundo Femenina a través de inversiones en infraestructuras, programas de desarrollo y campañas de concienciación es perentorio. En los últimos años, se han realizado múltiples esfuerzos por generar visibilidad hacia el fútbol femenino. Se han invertido recursos significativos en el desarrollo de este, tanto en escenarios deportivos, ligas, e infraestructura global para mejorar las condiciones del deporte. Al igual que se ha trabajado mediante campañas digitales y en los medios de comunicación para generar un foco de atención sobre las jugadoras y los distintos torneos. El crecimiento del fútbol femenino es notable en términos de participación, relevancia y apoyo. Cada vez más niñas y mujeres se sienten tentadas de empezar en el mundo de este deporte, se ha presentado un aumento digno de atención en la cantidad de jugadoras que hay o se están formando para ser profesionales. La igualdad de oportunidades se ha convertido en una parte importante del deporte y gracias a esto se han roto barreras de género en el fútbol. Simultáneamente, se debe garantizar la presencia de mujeres dentro de los roles de liderazgo y toma de decisiones en la FIFA, para así establecer programas de desarrollo desde el arbitraje hasta la dirección técnica que busquen atraer al público de fútbol masculino hacia el femenino y así unificar más el deporte. Es vital seguir con la política de tolerancia cero contra el racismo e

imponer sanciones severas contra aquellos que violenten dicha política. Por otra parte, se debe seguir trabajando para garantizar que el fútbol sea accesible para todos, independientemente de su origen socioeconómico, capacidad física, ubicación geográfica o género. Asimismo, actos discriminatorios y limitaciones con respecto a la religión y demás actos que violen el libre desarrollo y expresión del ser humano deben ser erradicados. Actos como los sucedidos en Catar, donde se limitó el acceso a miles de personas por sus creencias religiosas, son impresentables y van en contra totalmente de lo que la FIFA busca. Por otro lado, al poner en marcha estas políticas y regulaciones, se contribuiría significativamente a la creación de un fútbol más diverso e inclusivo, que realmente muestre la riqueza de la sociedad global.

### ***3.7 Enfoque 4: Ética y Responsabilidad social***

Uno de los objetivos principales de la Federación Internacional de Fútbol Asociación siempre ha sido mantener ciertas líneas morales y éticas sensatas, además de una clara fomentación en la responsabilidad social, de esta forma también manteniendo una imagen correcta para el deporte y como organización. Esto nos lleva a saber que se debe asumir una función de liderazgo y vocería frente a la responsabilidad social en el fútbol y más allá. Es crucial fomentar la inclusión de todas las comunidades y grupos étnicos, independientemente de su género, orientación sexual, religión, o discapacidad. Así mismo, es fundamental apoyar y financiar proyectos comunitarios en las sedes de la Copa del Mundo, que serían clave para el desarrollo de dicho torneo. Mediante estos proyectos se buscaría generar un impacto duradero en la sociedad a través de la creación y mejoramiento de instalaciones deportivas, programas educativos y de salud, y demás aspectos que se puedan ver beneficiados por el desarrollo de la Copa del Mundo. De igual forma, debido a las recientes polémicas con las condiciones laborales en la



organización de Catar como sede, es de mucha importancia la implementación de normas para garantizar las condiciones laborales de los trabajadores que contribuyan a la organización del torneo deben estar claras y su cumplimiento debe ser imperativo. Remuneración adecuada, derechos laborales respetados y condiciones laborales justas son indispensables. Por último, fomentar la responsabilidad social mediante los patrocinadores y empresas asociadas al torneo, alentar a dichas entidades a adoptar prácticas éticas que contribuyan a causas sociales que generan un impacto positivo a nivel global, con esto implica también una selectividad con respecto a los patrocinadores que deben estar en la misma línea ética que maneja el torneo y la federación.

#### IV. Glosario

- Infraestructura: La infraestructura se refiere a las instalaciones físicas, sistemas y estructuras necesarias para el funcionamiento y desarrollo de una sociedad, comunidad o en este caso, un evento deportivo.
- Dopaje: Consumo de sustancias excitantes o estimulantes que sirven para lograr de modo no natural un mejor rendimiento en una competición deportiva.
- Equidad: La equidad se refiere a la cualidad o estado de ser justo, imparcial y equitativo en la distribución de recursos, oportunidades y derechos entre individuos o grupos, teniendo en cuenta las circunstancias y necesidades particulares de cada uno.
- Huella ambiental: La huella ambiental se refiere al impacto ambiental total que una actividad, producto, servicio o estilo de vida tiene sobre el medio ambiente.
- Remuneración: La remuneración se refiere al pago o compensación que una persona recibe a cambio de los servicios que presta o el trabajo que realiza.
- Perentorio: Que es determinante, decisivo o definitivo, y no se puede modificar.

#### V. Preguntas Guía



1. ¿Ha demostrado la FIFA ser una entidad transparente, competente y acertada con las previas elecciones de sedes para la copa del mundo?
2. ¿Qué aspectos se pueden mejorar para la elección de las siguientes sedes del mundial, y el buen desarrollo de las Copas del Mundo, partiendo desde la de México, Estados Unidos y Canadá 2026?
3. ¿Qué organizaciones podrían trabajar y cerciorarse de que todos los lineamientos y derechos de los trabajadores son realmente garantizados?
4. ¿Qué opina la comunidad futbolística sobre el tema y que se podría hacer para velar por el bien de esta comunidad?
5. ¿Tu delegación ha pretendido la posibilidad de ser sede mundialista recientemente?
6. ¿Ha sido tu delegación sede de una Copa del Mundo?
7. ¿Se pronunció tu delegación frente a lo sucedido en Catar?
8. ¿Tu delegación se encontró crítica o positiva frente a la elección y demás hechos ocurridos a lo largo del Mundial de Catar?

#### **VI. Links de Apoyo**

1. Pells, P. E. (2022, noviembre 17). Críticos: Qatar busca limpiar su imagen con el Mundial. The Los Angeles Times.

<https://www.latimes.com/espanol/deportes/articulo/2022-11-17/criticos-qatar-busca-limpiar-su-imagen-con-mundial>

2. Sánchez, M. (2018, junio 11). ¿Cómo se elige una sede para albergar la Copa del Mundo? AS México.

[https://mexico.as.com/mexico/2018/06/12/futbol/1528757335\\_973577.html](https://mexico.as.com/mexico/2018/06/12/futbol/1528757335_973577.html)  
(S/f). Fifa.com.

3. <https://digitalhub.fifa.com/m/2679419182cc2d42/original/y5dtmfrk0gmtrph9cstg-pdf.pdf> España, A. I. (s/f). Elegir la sede del Mundial de Fútbol 2030,

asunto de derechos humanos. Amnesty.org.

4. <https://www.es.amnesty.org/en-que-estamos/noticias/noticia/articulo/segun-una-en-cuesta-los-der-echos-humanos-deberian-considerarse-en-la-eleccion-del-anfitrion-del-mundial-de-futbol-20230/>

## VII. Expectativas

La mesa tiene grandes expectativas frente al comité y los representantes de cada federación. Se espera que todos los participantes estén completamente informados del tema y tengan un manejo amplio y cómodo de la información. Se espera que trabajen de manera colaborativa y comprometida para abordar los desafíos actuales y futuros del mundo del fútbol basados en el tema de las Regulaciones y Políticas Necesarias para la Elección y Desarrollo de los Mundiales. La mesa confía en que cada miembro del comité aportará sus habilidades y conocimientos únicos que impulsen la integridad, la equidad y la sostenibilidad en el mundo del fútbol.

## VIII. Recomendaciones de la Mesa

La mesa recomienda que cada representante investigue y adquiera el conocimiento necesario para poder apropiarse del tema y contribuir significativamente al comité. A su vez, recomienda que cada uno genere soluciones para las problemáticas presentadas, así como para posibles cuestiones que surjan a lo largo del comité. Adicionalmente, se recomienda que cada representante lea la guía detenidamente y use las preguntas guía para estar acertado con la información a tratar en el comité.

## IX. Anexos y Clarificaciones

## 9.1 Discurso de Apertura

### 9.1.1 Clarificaciones

- Duración máxima de 1 minuto y 30 segundos

En el discurso de apertura el delegado deberá exponer ante el comité su posición frente al tema. Este da inicio al comité y es el que sienta las bases del flujo de este mismo. Si el delegado quiere hacer uso de una cita, primero deberá pedir permiso para citar a la mesa y procederá únicamente cuando es aprobado. Antes de empezar a leer el discurso, el delegado debe ser reconocido. Si al finalizar su discurso tiene tiempo restante, tendrá dos opciones, cederlo al siguiente delegado o dárselo a la mesa. Todos los delegados tienen que estar atentos y escuchando en total silencio al delegado que esté haciendo uso de la palabra, es de suma importancia prestar atención a los discursos de apertura, ya que estos definen de entrada la posición de las diferentes asociaciones

### 9.1.2 Modelo de Discurso de Apertura

Buenos días a los honorables miembros de la mesa, distinguidos delegados y observadores. La delegación de la real asociación holandesa de fútbol está más que grata de estar aquí presente para discutir sobre los temas que reúnen este comité.

El fútbol, la pasión que mueve a millones de personas, está siendo manchado por gente que ni siquiera lo aprecia realmente.



Es inaceptable que la Federación Internacional de Fútbol Asociación sea tan importante mundialmente y esté tan llena de corrupción. Es evidente que para la elección de las sedes de los últimos mundiales, tales como Rusia 2018 y Catar 2022, han existido inconsistencias que consternan a los aficionados del fútbol y demás organizaciones. En especial en el más reciente torneo se ha visto la falta de humanismo y transparencia. Como por ejemplo los trabajadores que sufrían por malos pagos y condiciones laborales extremas. O las emisiones de carbono debido al uso de petróleo en la construcción de estadios. Entre otras cosas que hicieron que la FIFA se manchara de corrupción y problemas.

El fútbol es más que un simple deporte, es un lenguaje universal que va más allá de las fronteras, razas, y religiones. Sin embargo, estos propósitos se ven afectados por la falta de ética, moral y equidad que hay en la FIFA. Por lo tanto, la delegación cree de suma importancia crear leyes o parámetros que sirvan para regular la elección de las sedes de los mundiales y de esta manera disfrutar de un mejor deporte más equitativo y justo.

Gracias por su atención.

## **9.2 Papel de Posición**

### **9.2.1 Clarificaciones**

El papel de posición debe ser una de las fuentes principales de información para el delegado, dentro del documento se debe encontrar con mucha precisión y claridad la posición de la asociación que el delegado representa. Toda información debe estar sustentada por fuentes verídicas y confiables, y es de suma importancia que se encuentre dentro del papel las asociaciones con las que se tiene una posición similar o buenas



relaciones.

### 9.2.2 Modelo de Papel de Posición

<b>PAPEL DE POSICIÓN</b>	
Objetivo: <b>Planifica el curso de acción de una delegación antes de la discusión</b> , teniendo en cuenta la posición de cada país sobre los temas que se discutirán en la conferencia.	
<b>Tema:</b> Regulaciones y Políticas Necesarias para la Elección y Desarrollo de los Mundiales	
<b>Oración General:</b> Marruecos, siendo uno de los anfitriones de la Copa Mundial de 2030, busca aprender de los errores del pasado, para que se implementen nuevas reglas y sanciones para aquellos que amañaron o no cumplieron con lo establecido como legal en el reglamento de la FIFA.	
<b>Nombre Completo</b>	<b>Reino de Marruecos/Real Federación Marroquí de Fútbol</b>
<b>Presidente Actual</b>	<b>Aziz Ajanuch/Fouzi Lekjaa</b>
<b>Tipo de Gobierno</b>	<b>Monarquía Constitucional/ Parlamentarismo</b>
<b>Capital</b>	<b>Rabat</b>
<b>Idioma</b>	<b>Árabe/Tamazight marroquí estándar</b>
<b>Población</b>	<b>37,983,837</b>
<b>Religión</b>	<b>Islam/Sunismo</b>
<b>Introducción</b> Una descripción breve y concisa de la posición y prioridades de un Estado, organización internacional u ONG en un determinado comité.	La FIFA ha presentado una serie de problemas que han generado dudas en las diferentes federaciones de fútbol y en el público sobre su proceso de selección de sedes para la Copa Mundial. Se han presentado acusaciones de corrupción, falta de transparencia e influencias externas, especialmente en torno a la última elección de Qatar como sede en 2022. Por ello, se convierte en un tema de



<p><b>Responde:</b> ¿Cuál es el problema? ¿A quiénes afecta? ¿Cómo los afecta?</p>	<p>máxima relevancia recuperar la confianza del público en la FIFA, sus procesos y todas las federaciones que le pertenecen. Marruecos, siendo uno de los anfitriones del Mundial de 2030, busca aprender de los errores del pasado, para que se implementen nuevas reglas y sanciones para quienes amañaron o no cumplieron con lo establecido como legal en el reglamento de la FIFA.</p>
<p>Una oración que exprese la posición del país. <b>(Tesis)</b> Desarrollo de la posición <b>(3 argumentos a favor de la posición)</b> Opciones: citas de la Carta de las Naciones Unidas, acuerdos/resoluciones ratificados por su Estado miembro; citas de declaraciones realizadas por su jefe de Estado, jefe de gobierno, ministros, delegados ante la ONU, y cualquier otro documento internacional relevante, incluyendo, pero no limitado a, informes del Secretario General de la ONU sobre el tema.</p>	<p>Marruecos, siendo uno de los anfitriones de la Copa Mundial de 2030, busca aprender de los errores del pasado, para que se implementen nuevas reglas y sanciones para aquellos que amañaron o no cumplieron con lo establecido como legal en el reglamento de la FIFA.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- “Marruecos desempeñará un papel importante en la configuración de la candidatura para la Copa Mundial de 2030, que unirá a dos continentes, dos culturas y una pasión compartida por el fútbol.” (Fernando Gómez, 2023). Marruecos fue elegido como sede de la Copa Mundial de 2030 y desde ese momento trabaja junto a sus coanfitriones España y Portugal para evitar repetir errores del pasado. El público nunca debe verse afectado por las políticas del país anfitrión. La federación de fútbol marroquí hará todo lo posible y no escatimará en gastos para esforzarse por dejar una huella positiva en la historia como uno de los mejores anfitriones de una Copa Mundial de la historia.</li><li>- La federación marroquí quiere dejar muy claro que su elección como sede de la Copa Mundial fue totalmente transparente y bajo los parámetros y reglamentos de la FIFA. Asimismo, condena cualquier tipo de corrupción, soborno o falta de transparencia que se haya podido producir en el pasado. Por tanto, en caso de que se pruebe que la asociación de fútbol qatarí o cualquier otra hizo</li></ul>



	<p>uso de alguna práctica ilegal para ser elegida como sede de una Copa Mundial pasada (ambito.com, 2022), debe ser sancionada severamente. La implementación de nuevas regulaciones y reformas a aquellas que dejan lagunas es vital para recuperar la confianza de la gente. Lo sucedido debe servir como precedente e impulso para generar un cambio que beneficie a nuestro deporte.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- La federación, teniendo en cuenta las acusaciones de malas condiciones laborales en Qatar, así como pagos injustos y violaciones de derechos en la construcción de los estadios, destinará 1.300 millones de euros para estas obras. Esto con el fin de obtener obras de calidad, pero más allá del resultado de las mismas, pueden brindar un ambiente sano y ejemplar para los trabajadores que hacen posibles estas construcciones y remodelaciones. Paralelamente, la federación quiere albergar la final de la Copa Mundial, por lo que uno de los proyectos más importantes es un estadio con capacidad para 113.000 espectadores. (TyC Sports.com, 2023). Cabe destacar nuevamente que para la federación es muy importante cuidar a los seres humanos y que siempre se garantice el cumplimiento de los derechos básicos.</li></ul>
<p>Defensa de la posición <b>(3 contraargumentos de la posición)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>- La infraestructura del fútbol marroquí es una que, antes de ser sede de la Copa Mundial, estaba en lento desarrollo. Es decir, no era una infraestructura muy privilegiada ni impecable. Con solo 6 años y un par de meses para la Copa Mundial, se convierte en un objeto de duda la efectividad del trabajo para cumplir con los requisitos. Muchos de los recintos deportivos no</li></ul>



cumplen con los lineamientos básicos de la FIFA, pero el plan de licitación específica sus reformas dentro de ciertos plazos, lo que lo hizo viable. Sin embargo, dado el historial negativo y la reputación causada por la Copa Mundial en Qatar en la que " decenas de miles de casos de abusos laborales, condiciones de trabajo inhumanas y un número escandaloso de muertes." (Cordero,2023), esto vuelve a levantar las alarmas sobre posibles largas jornadas laborales para los trabajadores, lo que los llevará nuevamente a un escenario similar al de la explotación laboral.

- Qatar y Marruecos comparten la misma religión oficial, el Islam. Como es de público conocimiento, esta religión tiene pautas y reglas muy marcadas y específicas. Este fue uno de los principales inconvenientes en Qatar, ya que múltiples minorías se vieron afectadas por las políticas religiosas del país y en muchas ocasiones se violó el libre desarrollo de la personalidad de los visitantes, un ejemplo los LGBT+ cuando el embajador del Mundial de la FIFA 2022 en Qatar dijo "Ser gay era algo" haram", un término que significa " prohibido" en árabe." (Human Rights Watch,2022). La FIFA, por su parte, está persiguiendo un enfoque que busca incluir a la mayoría de las minorías en el deporte y hacer del fútbol un deporte inclusivo. Por lo tanto, repetir los eventos que ocurrieron en Qatar, ahora en Marruecos, representaría un retroceso y un fuerte golpe hacia lo que la FIFA defiende y busca.
- Al mismo tiempo, esto podría generar tensiones entre la Federación y el gobierno, ya que trabajan de la mano para el desarrollo de la Copa Mundial. Habrá situaciones en las que la FIFA solicite algo a la Federación y esto pueda ir en contra de



	alguna creencia del gobierno y prestarse a disputas internas. En ese caso tendrán que dialogar y encontrar un punto medio que funcione como solución y se adapte a las reglas del país y las de la FIFA (FIFA.com, 2021).
<b>Recomendaciones de acciones</b> a tomar por el comité.	La delegación de Marruecos invita e exhorta a los presentes a no caer en los mismos errores del pasado. La invitación es mirar hacia el futuro y construir sobre los errores pasados.
<b>Conclusión (Reafirmación de la posición del país)</b>	Para concluir, como futura nación anfitriona de la Copa Mundial de 2030, Marruecos tiene como objetivo aprender de sus errores pasados e imponer leyes y sanciones más severas a cualquiera que participe en arreglos de partidos o viole los estándares de la FIFA.

#### Notas:

- Otros recursos que se pueden utilizar son estadísticas relevantes, citas y otra información de diferentes fuentes en formato de citación académica. Estilo APA.
- NO utilices la primera persona en el documento. En su lugar, utiliza el nombre de la delegación o, alternativamente, expresiones como "el gobierno", "el país", "la nación".
- Sé simple y conciso.

#### Referencias

1. La RFEF empieza a preparar con Marruecos el Mundial 2030  
By EP Container: Diario AS Year: 2023 URL:  
<https://as.com/futbol/mundial/la-rfef-empieza-a-preparar-con-marruecos-el-mundial-2030-n/>
2. Qatar 2022: el Mundial que destapó el mayor escándalo de corrupción en la FIFA



- By ámbito.com Publisher: ámbito.com Year: 2022 URL:  
<https://www.ambito.com/deportes/mundial-qatar-2022/qatar-2022-el-mundial-que-d-estapo-el-mayor-escandalo-corrupcion-la-fifa-n5562698>
3. La cifra que destinará Marruecos para los estadios del Mundial  
By TyC Sports.com Container: Tycsports.com Publisher: TyC Sports.com Year: 2023 URL:  
<https://www.tycsports.com/futbol-internacional/marruecos-destinara-1300-millones-de-euros-para-sus-estadios-de-cara-al-mundial-2030-id542523.html>
4. Qatar 2022, un mundial manchado por el abuso a trabajadores migrantes  
By Álvaro Cordero Container: France 24 Publisher: FRANCE 24 Year: 2022 URL:  
<https://www.france24.com/es/deportes/20221112-qatar-mundial-abuso-trabajadores-migrantes>
5. Los comentarios homofóbicos del embajador del Mundial de Fútbol de Qatar propician la discriminación  
By Container: Human Rights Watch Year: 2022 URL:  
<https://www.hrw.org/es/news/2022/11/18/los-comentarios-homofobicos-del-embajador-del-mundial-de-futbol-de-qatar-propician#:~:text=Tambi%C3%A9n%20indic%C3%B3%20que%20ser%20gay,todav%C3%ADa%20no%20lo%20ha%20hecho.>
6. Normas y Reglamentos  
By Container: Fifa.com Year: 2021 URL: <https://www.fifa.com/es/legal/documents>

### **9.3 Informe Técnico Reglamentario**

#### **9.3.1 Clarificaciones**

En el comité no se manejará como tal un papel de trabajo, más, sin embargo, será reemplazado por un informe técnico reglamentario. Usará la misma estructura que un papel de trabajo y dentro de ello se debe incluir los nuevos reglamentos y reformas que se llevarán a cabo. Solo se hará un informe por todo el comité, por lo que no habrá cabezas de bloque ni múltiples bloques.

#### **9.3.2 Modelo de Informe Técnico Reglamentario**



## INFORME TÉCNICO REGLAMENTARIO 1.1.1

### COMITÉ DE LA FIFA

Los asistentes de la Federación Internacional Fútbol Asociación,

1. Reafirma, basándose en los acuerdos establecidos en la delegación de Catar, el profundo pesar por esta situación y la urgente necesidad de crear fundaciones que aborden estos desafíos,
2. Destaca la Responsabilidad Conjunta, y la cooperación internacional, con los fondos monetarios,
3. Enfatiza la justicia deportiva y atiende a las necesidades específicas, siguiendo el acompañamiento del (TAS),
4. Re Enmarcando el sistema jurídico integral, basándose en el código ético de la FIFA,
5. Promueve la educación en cada país implementado las medidas de desarrollo sostenible,
6. Convence el desarrollo al programa de denuncia y seguridad pública, garantizando un entorno de seguridad y protección,
7. Declarando los objetivos de desarrollo sostenible, teniendo en cuenta los objetivos 2, 7 y 8 de desarrollo sostenible,
8. Adoptando la justicia integral y la Ética como medida principal,
9. Salvaguardando la seguridad e integridad de funcionarios;

Resuelve,



1. Asumiendo la responsabilidad, Catar pagará el 25% de todos los costos relacionados y aceptará una reducción de tres puntos en las eliminatorias, además de emitir una disculpa pública a funcionarios de la FIFA;
2. Promoviendo que las ganancias netas de los Mundiales de 2026 y 2030 serán íntegramente asignadas al Programa de Sostenibilidad y Desarrollo del Fútbol (PSRD);
3. Imponiendo Sanciones Deportivas, cada selección nacional recibirá una reducción de tres puntos en su respectivo torneo continental;
4. Estableciendo Consecuencias, en caso de reincidencia en los delitos, las federaciones involucradas no serán consideradas para futuros proyectos de la FIFA;
5. Fomentando la Educación y Transparencia, cada federación debe crear un comité educativo que promueva la transparencia y el cumplimiento de las normativas;
6. Creando Mecanismos de Denuncia, se establece un sistema de denuncias anónimas para que funcionarios con información relevante puedan testificar sin temor a represalias;
7. Ayudando el Desarrollo Medioambiental, los planes medioambientales contarán con el apoyo económico de Estados Unidos, Catar, España, Argentina, y otras delegaciones;
8. Asegura transparencia de equidad, respeto y prevalencia de cada nación en todo momento;
9. Protege a los miembros jurisdiccionales, los miembros de los órganos jurisdiccionales de la FIFA y de la secretaría no incurrirán en responsabilidad alguna derivada de actos u omisiones en el procedimiento disciplinario, salvo en casos de falta grave.

## X. Lista de Países



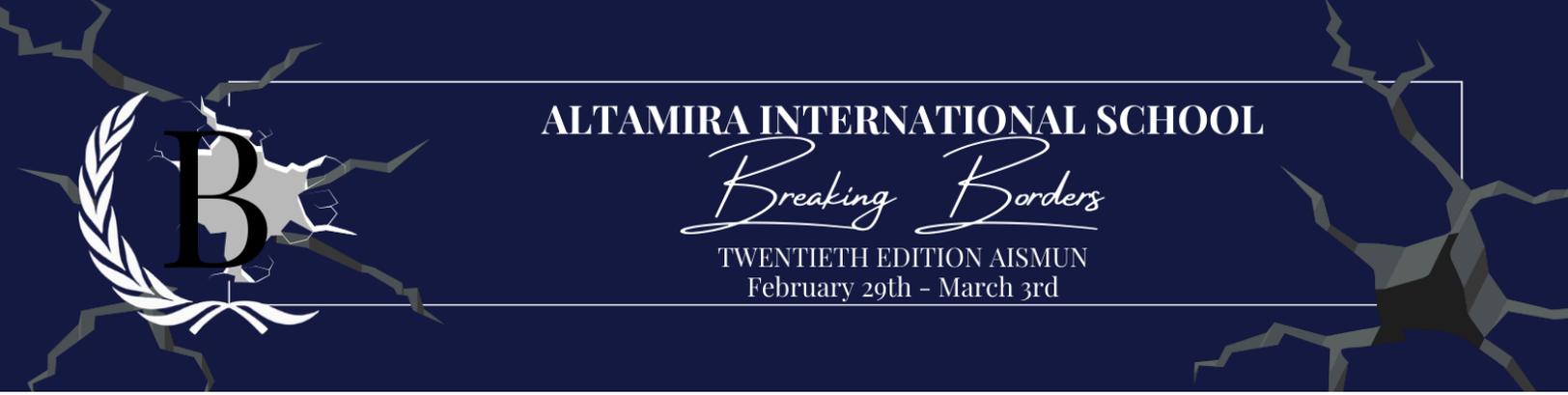
1. Confederación Brasileña de Fútbol
2. Federación Alemana de Fútbol
3. Asociación del Fútbol Argentino
4. Federación Italiana de Fútbol
5. Federación Francesa de Fútbol
6. Asociación Inglesa de Fútbol
7. Real Federación Española de Fútbol
8. Real Asociación Neerlandesa de Fútbol
9. Asociación Uruguaya de Fútbol
10. Unión del Fútbol de Rusia
11. Federación de Fútbol de los Estados Unidos
12. Asociación de Fútbol de Catar
13. Federación Colombiana de Fútbol
14. Federación Portuguesa de Fútbol
15. Asociación Paraguaya de Fútbol
16. Federación Mexicana de Fútbol Asociación
17. Asociación Sudafricana de Fútbol
18. Asociación de Fútbol de Japón
19. Real Federación de Fútbol de Marruecos
20. Asociación China de Fútbol
21. Asociación Suiza de Fútbol
22. Football Australia
23. Federación de Fútbol de Arabia Saudita
24. Asociación Sueca de Fútbol
25. Federación Camerunesa de Fútbol

## XI. Referencias

1. Pells, P. E. (2022, 17 noviembre). Críticos: Qatar busca limpiar su imagen con el Mundial - Los Angeles Times. Los Angeles Times en Español.  
<https://www.latimes.com/espanol/deportes/articulo/2022-11-17/criticos-qatar-busca-limpiar-su-imagen-con-mundial>
2. Sánchez, M. (2018, 12 junio). ¿Cómo se elige una sede para albergar la Copa del Mundo? Diario AS.



- [https://mexico.as.com/mexico/2018/06/12/futbol/1528757335\\_973577.html](https://mexico.as.com/mexico/2018/06/12/futbol/1528757335_973577.html)
3. (S/f).Fifa.com.  
<https://digitalhub.fifa.com/m/2679419182cc2d42/original/y5dtmfrk0gmtrph9cstg-pdf.pdf>
4. España, A. I. (s. f.). Elegir la sede del Mundial de Fútbol 2030, asunto de derechos humanos. Amnistía Internacional Sección Española.  
<https://www.es.amnesty.org/en-que-estamos/noticias/noticia/articulo/segun-una-en-cuesta-los-derechos-humanos-deberian-considerarse-en-la-eleccion-del-anfitrión-del-mundial-de-futbol-20230/>
5. (S/f). Fifa.com.  
<https://digitalhub.fifa.com/m/15151342722d7a5e/original/rbsgvgyxrd0wxvi9vqqt-pdf.pdf>
6. Calle, D. (2022, 14 julio). Los requisitos que deben tener todos los estadios y ciudades para ser sede del Mundial 2030. El Debate.  
<https://www.eldebate.com/deportes/futbol/20220714/requisitos-esadidos-ciudades-sede-mundial-futbol-2030.html>
7. Amnistía Internacional. (2021, 16 noviembre). Qatar, la Copa Mundial de la vergüenza.  
<https://www.amnesty.org/es/latest/campaigns/2016/03/qatar-world-cup-of-shame/>
8. Qatar: Los abusos de derechos manchan la Copa Mundial de la FIFA. (2022, 16 noviembre). Human Rights Watch.  
<https://www.hrw.org/es/news/2022/11/15/qatar-los-abusos-de-derechos-manchan-la-copa-mundial-de-la-fifa>
9. Sustentabilidad y medioambiente | FIFA Publications. (s. f.). FIFA Publications.  
<https://publications.fifa.com/es/annual-report-2021/around-fifa/sustainability-environment/>
10. Franchini, F. (2023, 15 junio). Corrupción en la FIFA: pobre balance 8 años después. SWI swissinfo.ch.  
<https://www.swissinfo.ch/spa/economia/corrupci%C3%B3n-en-la-fifa--pobre-balance-8-a%C3%B1os-despu%C3%A9s/48592014>
11. Adnan Oct. (2022, September 29). Parte II: Explotación laboral en Qatar – Condiciones laborales. McCain Institute.  
<https://www.mccaininstitute.org/es/resources/blog-es/parte-ii-explotacion-laboral->



ALTAMIRA INTERNATIONAL SCHOOL

*Breaking Borders*

TWENTIETH EDITION AISMUN  
February 29th - March 3rd

[en-qatar-condi ciones-laborales/](#)